



**Asociación Colombiana de Ornitología ACO**  
**Boletín Informativo No.5**  
**Julio de 2003**

Estimados miembros de la Asociación Colombiana de Ornitología: Reciban un cordial saludo. En este nuevo boletín los ponemos al tanto de los últimos avances y actividades de la Asociación Colombiana de Ornitología

**Revista Ornitología Colombiana.**

Gary Stiles, editor de la revista, espera que para el próximo Encuentro Nacional de Ornitología que se llevará a cabo en noviembre del 2.003 se el lanzamiento del primer número de la revista Ornitología Colombiana.

Ha sido un proceso difícil ya que la revista no se hace sola ni de un día para otro. Una revista requiere de artículos, de las evaluaciones de los editores, de las correcciones por parte de los autores y la revisión final del editor, este es un proceso largo y dispendioso. Sin embargo, ya hay material para el primer número y la meta es publicarla en noviembre.

Las comunicaciones y el proceso editorial también han sufrido por falta de un computador y una conexión adecuada a internet, pero este problema en parte se ha solucionado al poder utilizar en el ICN, a partir de este mes, el computador del Proyecto BioMap.

Les recordamos y les solicitamos que envíen sus contribuciones. No podemos esperar ni exigir una revista si no mandamos los artículos.

En el encuentro de Leticia cuando G. Stiles preguntó si estábamos de acuerdo con la necesidad de una revista, cerca de 100 personas levantamos la mano y por esto decidimos crear la ACO. La ACO y OC son compromiso de todos, no solo del editor y la junta directiva.

Escriban sus artículos. En los encuentros de últimos años se han presentado trabajos excelentes, no dejen perder esa información, es un pecado, es contra la conservación de nuestras aves. Pónganse las pilas, escriban sus artículos o notas breves, háganlo, por favor!

**Personería Jurídica.** Por fin tenemos personería jurídica y somos totalmente oficiales. Gracias a la eficiente ayuda de Nubia Moreno, contratada con este fin, tenemos personería jurídica (S0019386) y nit (8301180017) y estamos inscritos ante la Cámara de Comercio de Bogotá

**Cuenta Bancaria.** Una vez obtenida la representación legal pudimos abrir nuestras cuentas bancarias, donde depositamos el capital inicial de la ACO. Las cuentas son de Bancolombia, están a nombre de Asociación Colombiana de Ornitología ACO y los números son: Ahorros 19113323615 y corriente 19113323936 .

**Logo.** El diseñador Roberto Sanmartín Barberi generosamente donó el diseño del logo de la ACO (encabezando este boletín), basado en un dibujo del Inca Collarejo (*Coeligena torquata*) hecho por Gary Stiles. La especie fue escogida por la distribución amplia en Colombia (las tres ciordilleras), por pertenecer a una familia americana y eminentemente neotropical y de gran riqueza en el país y por tener una coloración y patrón muy adecuados para un logo.

**Gastos.** El estar funcionando y activos conlleva algunos costos: al estar legalizados debemos presentar regularmente formularios de impuestos y tener una ayuda contable y una revisoría fiscal. La ACO funciona un día a la semana desde la oficina de la ABO con el apoyo de Liliana Ospina, coordinadora de la ABO y de la ACO. Todo esto nos genera unos gastos sumados a la contratación de un abogado que nos ayudó a perfilar y revisar los estatutos y el pago del dominio de la página WEB

**Pago anualidad.** URGENTE!! Es necesario que los miembros antiguos paguen su anualidad del 2.003 y ayuden a reclutar nuevos miembros para este año. Necesitamos de estos pagos para continuar con los proyectos que nos hemos propuesto. Por favor depositen su anualidad de \$40.000 (no profesionales) o \$30.000 (estudiantes debidamente acreditados) en la cuenta de ahorros No. 19113323615 de Bancolombia a nombre de Asociación Colombiana de Ornitología ACO. No olviden enviar copia del recibo de consignación a Liliana Ospina: Fax: 624-5423, escaneado a ornitologiacolombiana@hotmail.com o llevarlo a la calle 127A No. 52-32, 2o piso. Gracias!

**Perspectivas.** Somos conscientes de que tenemos que dar más dinamismo a

nuestra asociación para echar a andar la revista y otros proyectos sin marcha atrás. Para lograr esto es prioritario conseguir fondos adicionales por lo que preparamos una propuesta de solicitud de fondos para apoyar el funcionamiento. Esta fue sometida al fondo *Vireo masteri* que administra BirdLife International. Además estamos buscando y analizando otras opciones de ayuda. SUS SUGERENCIAS Y APOYO SON BIENVENIDOS. Contratar a una persona altamente calificada (por lo menos medio tiempo) que apoye a Gary Stiles continuamente en el dispendioso trabajo editorial y que trabaje en la consecución de fondos e impulse otras iniciativas y proyectos sería de gran ayuda para la ACO. Ojalá lo logremos pronto.

**Reuniones de junta directiva.** Seguimos buscando mecanismos para el funcionamiento de la junta que ha resultado difícil y lenta por la dispersión de los miembros en las diferentes ciudades. A pesar de las dificultades, la junta sigue reuniéndose cada mes aunque hemos cambiado la forma de estas reuniones: los miembros de junta directiva que están en Bogotá (la mayor parte de la junta) se reúnen en persona para discutir los temas previamente propuestos. El acta de la reunión se envía a los miembros que están fuera de Bogotá y vía internet se discuten durante la siguiente semana con las conclusiones, decisiones, etc.

**Reunión de planeación estratégica.** Gracias al generoso aporte de Conservación Internacional Colombia y el apoyo del Instituto Humboldt y la Red Nacional de Observadores de Aves, realizamos una planeación estratégica para los próximos tres años. En la reunión estuvieron presentes, por primera vez, todos los miembros de la junta directiva y fue dirigida por una profesional en el tema: Elvira García quien guió la reunión. Presentamos al

final de este boletín el resumen de la reunión

**Agradecimientos.** Agradecemos a todos los miembros por su paciencia durante el primer año de vida de la Asociación. Empezamos lento, pero esperamos que seguro y ya vamos más rápido. Varios miembros han hecho generosas donaciones a la ACO. Conservación Internacional y la Red Nacional de Observadores de Aves hicieron posible la reunión de planeación estratégica. El Insitituto Humboldt y el Instituto de Ciencias Naturales de la Universidad Nacional han prestado sus instalaciones para las reuniones de junta directiva.

El Proyecto BioMap cedió un computador para uso de la Revista OC. Paul Salaman ha sido nuestro Web Master voluntario hasta el momento.

El Instituto de Ciencias Naturales permitió el uso del espacio para trabajar en la revista OC.

A todos los miembros que se han puesto al día con la anualidad del 2003 y a los que están por hacerlo...

**Nuevo Boletín.** Queremos darle una nueva cara al boletín con nuevas secciones, noticias, opiniones u otros temas que quieran sugerir. Por este motivo solicitamos sus aportes y sugerencias para futuros números. Pueden enviarlos a Loreta Rosselli [loreta@aolpremium.com](mailto:loreta@aolpremium.com) o Sussy De La Zerda [sdelazerda@yahoo.com](mailto:sdelazerda@yahoo.com)

### **Reunión de Planeación Estratégica. Asociación Colombiana de Ornitología .**

El 17 y 18 de mayo se reunió la junta directiva de la Asociación Colombiana de Ornitología en Bogotá. Esta fue la primera vez que la junta se reunía en pleno y en persona, ya que hasta el momento las reuniones han sido por

internet o grupos que se encuentran por diferentes motivos en alguna ciudad.

Todos los miembros de la junta estuvieron presentes: Humberto Alvarez (Presidente, Cali), Jorge Botero (Vicepresidente, Manizales), Felipe Estela (suplente de Vicepresidente, Cali), Loreta Rosselli (Secretaria, Bogotá), Claudia Múnera (suplente de secretaria, Villa de Leyva), Diana Arzuza (Tesorera, Barranquilla-Bogotá), Sussy De La Zerda (Vocal, Bogotá), Juan David Amaya (suplente de vocal, Bogotá). También nos acompañó Gary Stiles, editor de la revista Ornitología Colombiana. Desafortunadamente Walter Weber a quien propusimos como Director Ejecutivo de la ACO estaba fuera del país y no pudo asistir.

En la reunión de JD, escuchamos la propuesta de Freddy Ochoa para la revista "on line" y adecuación de la página WEB de la ACO para poder manejar la revista. Quisimos oír a F. Ochoa, que fue el que nos pareció más adecuado, de varias hojas de vida que estudiamos con anterioridad.

La tarde del 17 y el 18 de mayo lo utilizamos para hacer una planeación estratégica de la ACO. Este ejercicio fue dirigido por una experta en el tema (Elvira Garcia) y el objetivo era definir la misión y visión, los valores, el plan estratégico y la estructura organizacional de la ACO:

#### **1. Misión-visión de la ACO:**

Después de varios análisis y discusiones acordamos definir la misión-visión en conjunto y quedó definida como:

*Promovemos el desarrollo de la ornitología en Colombia, mediante la generación y difusión del conocimiento*

*científico de las aves en pro de su conservación*

valores que la junta directiva considera importantes y que ayudarán a construir las políticas de la asociación.

## 2. Valores de la ACO:

Además de la misión-visión la organización debe tener una serie de

Hicimos una larga lista de valores deseados para la ACO y de éstos escogimos los cinco más importantes:

<b>Valor</b>	<b>Definición</b>
Rigor científico	Las afirmaciones, recomendaciones y actuaciones que se realicen estarán fundamentadas de manera objetiva en el mejor conocimiento disponible
Compromiso con la conservación de las aves	Nuestra intención es que a través de las acciones que desarrollamos se contribuya a la conservación de las aves. Mantenemos una actitud de vigilancia permanente en pro de ésta
Disposición al trabajo voluntario	Tenemos una actitud de entrega sin búsqueda de beneficios personales
Respeto	Estamos dispuestos a considerar diferentes puntos de vista y a asumir las discusiones con tolerancia y apertura. Nuestras críticas siempre serán constructivas
Deseo de aprendizaje permanente	Mostramos interés por estimular la generación y difusión continua de conocimiento

## 3. Análisis DOFA (Debilidades, oportunidades, fortalezas, amenazas) y definición de los objetivos y estrategias para los próximos dos años:

Se identificaron las variables del entorno externo e interno para hacer la matriz DOFA

Interno: debilidades y fortalezas en la junta y en la asociación: recurso humano, estructura de operación (procedimientos, procesos), recursos tecnológicos, recursos físicos

Externo: amenazas y oportunidades: demográficas, económicas, sociales, políticas, culturales, jurídicas, tecnológicas, ecológicas

<b>Oportunidades</b>	<b>Amenazas</b>
Tecnología para publicaciones y difusión	Insensibilidad del gobierno actual frente al tema medio ambiental y políticas
Organizaciones en el país e internacionales con intereses similares o compatibles y cada vez con más presencia	Orden público
Auge de la ornitología e interés en las aves en el país	Apatía a escribir (temor de los autores a escribir sus resultados, falta de actitud de escritura de artículos científicos)
Biodiversidad y avifauna del país	Falta de puestos de trabajo para ornitólogos, falta de oportunidad laboral (universidades, corporaciones)

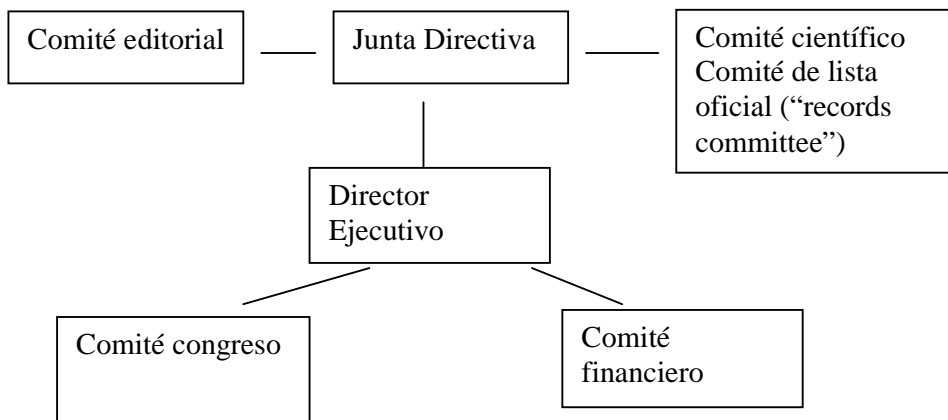
Muchos trabajos y no hay dónde publicarlos	Deforestación, transformación de los ecosistemas naturales
Oportunidades de financiación más para aves que para otros grupos	No libre acceso a los medios de comunicación
Ornitólogos internacionales	Mala información, intereses particulares
	Legislación existente pero no necesariamente se cumple (ambiental, demográfico)
	Efectos de la recesión económica que limitan la financiación nacional
	Crecimiento demográfico desordenado

<b>Fortalezas</b>	<b>Debilidades</b>
Muchos miembros	Distancia física entre los miembros de la junta
Buena capacidad de convocatoria	Falta de tiempo de los miembros de la junta
Miembros altamente calificada	Falta de cultura de divulgación científica entre los miembros
Comité editorial fuerte	Falta apoyo (voluntarios o pagados)
Liliana en apoyo administrativo	Estructura de operación
Expectativas en cuanto a la ACO	Cuenta bancaria, estatutos, etc.
Conocidos – reconocimiento internacional y nacional	Comité editorial
sistema poco ágil de junta y de decisión	Proceso de juntas
No son claros los roles	Proceso contable
Falta de comunicación con lo asociados	Falta equipos
Computador de BioMap	Deficiente comunicación de internet
Todos tenemos conexión a internet y computador	Falta de software
Una plata para empezar	Videoconferencias
	Recursos económicos
	No tenemos oficina propia y dotada

Al cruzar las variables se obtienen los objetivos y estrategias que resumimos a continuación como **Plan estratégico ACO mayo 2003 – junio 2005**

- Revista Ornitología Colombiana
- Contar con mecanismo ágiles de toma de decisiones a nov.03
- Promover el conocimiento e interés por las aves en Colombia
- Generación y difusión de conocimiento
- Difusión y generar conciencia
- Generar una estructura financiera sólida
- Generar una estructura organizacional sólida

4. Para finalizar se definió la **Estructura organizacional de la ACO:**



(Comités congreso y financiero tiene que señirse a las decisiones de la JD)

*Este boletín fue preparado por Loreta Rosselli y Sussy De La Zerda.*